

*Exmo. Senhor*

*Presidente da Assembleia Municipal de Sintra*

*Dr. Sérgio Sousa Pinto*

Sua referência

Sua Comunicação

Nossa referência

Data

GAOM

05.11.2019

ASSUNTO: Proposta n.º 897-P/2019

«Documentos de gestão previsional para o exercício de 2020 da EMES – Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, EM, S.A.»

Nos termos e para os efeitos do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 25.º do RJAL aprovado pela Lei n.º 75/2013 de 12 de setembro, remeto a V. Exa. para conhecimento os documentos acima referenciados, apresentados na reunião de Câmara realizada em 5 de novembro de 2019.

Com os melhores cumprimentos,

O PRESIDENTE DA CÂMARA

*Basílio Horta*



CÂMARA MUNICIPAL DE SINTRA

**DELIBERAÇÃO DA CÂMARA MUNICIPAL**

*(texto aprovado em minuta)*

39

Nos termos do Art.º 57.º, n.º 3 e 4 do RJAL aprovado pela Lei n.º 75/2013 de 12 de setembro; artigo 34.º, n.ºs 4 e 6 do Código do Procedimento Administrativo aprovado pelo Decreto-Lei n.º 4/2015 de 7 de janeiro, e da deliberação da Câmara, tomada na Reunião Extraordinária e Pública de 30 de outubro de 2017 que aprovou por unanimidade a Proposta n.º 824-P/2017, a Câmara aprovou em minuta o texto da deliberação tomada na **Reunião Ordinária de 05-11-2019**.


Proposta nº 897-P/2019, subscrita pelo Sr. Presidente que se anexa:

**VOTAÇÃO:**

*Aprovada por unanimidade.*

Sala das Reuniões da Câmara Municipal de Sintra, em 5 de novembro de 2019.

O Presidente



Basílio Horta

O Coordenador Técnico



Vitor Castro



**PROPOSTA N.º 897 - P/2020****Considerando que:**

1. A EMES – Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, EM, SA, que se passa a designar abreviadamente por EMES, é uma empresa do setor empresarial local, participada na íntegra pelo Município de Sintra, que tem como objeto, a promoção, a instalação, a gestão e a fiscalização do estacionamento público urbano pago e respetivos sistemas, na circunscrição territorial do Município de Sintra, entre outras atribuições.
2. A EMES rege-se pelo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais (Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto), pela lei comercial, pelos estatutos e, subsidiariamente, pelo regime do setor empresarial do Estado, nos termos legalmente estatuídos.
3. De acordo com o disposto nas alíneas a) e b) do n.º 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, as empresas locais devem facultar, de forma completa e atempadamente, aos órgãos executivos das respetivas entidades públicas participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo, a seguinte informação:
  - Projetos dos planos de atividades anuais e plurianuais;
  - Projetos dos orçamentos anuais, incluindo estimativa das operações financeiras com o Estado e as autarquias locais;
  - Planos de investimento anuais e plurianuais e respetivas fontes de financiamento.

4. A EMES remeteu para a Câmara Municipal de Sintra, de acordo com o disposto no n.º 1 do artigo 15.º dos estatutos da empresa, os instrumentos de gestão previsional para o ano de 2020.
5. Os referidos instrumentos de gestão previsional foram aprovados pelo Conselho de Administração da EMES na reunião de 22 de outubro de 2019.
6. De acordo com a informação constante nos documentos previsionais da EMES a estratégia da empresa para o ano 2020 assenta, entre outras, nas seguintes linhas orientadoras:
  - **Mobilidade** – “*área principal de desenvolvimento estratégico*”, que resulta “*da principal alteração estatutária ocorrida durante o ano de 2018*”. (...) “*os grandes desafios para 2020, quer pela implementação de um serviço de transporte turístico que vai ligar os parques de estacionamento periféricos aos pontos de interesse turístico de Sintra*”, (...) “*quer pela criação de novos serviços nesta área (sistema de bicicletas públicas)*”;
  - **Estacionamento de superfície e Parques de Estacionamento**– “*Incidir sobre a forma de garantir a rentabilidade das áreas de estacionamento*”, (...) “*redução de custos de operação e manutenção, considerando a redução de receita originada por parques estacionamentos gratuitos*”;
  - **Regulamento de Trânsito, Circulação e Estacionamento** – “*as alterações de trânsito operadas e a operar pela Câmara Municipal de Sintra, visando a libertação do Centro Histórico e da Serra de viaturas, contribuindo dessa forma para a descarbonização*”, que se torna “*fundamental proceder à revisão, prevista em 2020, dos regulamentos existentes*”.

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

7. Relativamente às demonstrações financeiras previsionais apresentadas, nomeadamente o balanço e a demonstração de resultados, constata-se o seguinte:

- Prevê-se um **ativo** no montante de cerca de 1,5 milhões de euros, composto por ativos fixos tangíveis (720,1 mil euros) e disponibilidades (784,1 mil euros);
- O **passivo** foi estimado em 137,3 mil euros e inclui as rubricas de fornecedores (18,8 mil euros), estado e outros entes públicos (43,5 mil euros) e de outras contas a pagar (75 mil euros). O passivo é coberto na totalidade pelas disponibilidades, sendo constituído apenas por passivos correntes;
- A **situação líquida** prevê-se positiva na ordem dos 1,4 milhões de euros e inclui um **resultado líquido** no período positivo de 46,4 mil euros;
- Os **gastos** previstos são constituídos essencialmente por gastos com pessoal, 656,8 mil euros (53,9%), fornecimentos e serviços externos, 427,4 mil euros (35,1%) e amortizações, 120,7 mil euros (9,9%);
- Os **rendimentos** estimados pela empresa municipal para o ano de 2020 ascendem 1,3 milhões de euros, que correspondem à receita do estacionamento designadamente, as áreas de fiscalização da Vila de Sintra, da Portela, e da Estefânia, estima-se um valor de 851 mil euros, apurando-se enquanto receita para os parques de estacionamento (coberto e de superfície) nas zonas de Sintra, com o estacionamento Rio do Porto, Queluz e do Mercado do Cacém um montante de 413,6 mil euros;
- Para o ano de 2020 a empresa apresenta um plano de **investimento** que ascende a 458 mil euros, totalmente financiado com recursos financeiros próprios:

Descrição	Valores com Iva (€)
Aquisição de parquímetros	89.021
Equipamento parques estacionamento	61.500
Edifícios e outras construções	246.000
Sinalização	49.200
Equipamento administrativo	12.300
<b>Total</b>	<b>458.021</b>

Tendo em conta os pontos anteriores, propõe-se que a presente informação seja submetida a reunião do Executivo para que a Exma. Câmara:

- I. Mandate o representante do Município na assembleia geral da empresa a aprovar os documentos de gestão previsional para o exercício de 2020, ao abrigo do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 9.º dos estatutos da EMES.
- II. Remeta para a Assembleia Municipal os instrumentos de gestão previsional da EMES para o ano de 2020, para que este órgão possa tomar conhecimento, nos termos do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.

Paços do Concelho de Sintra, 30 de outubro de 2019

O Presidente

[Assinatura  
Qualificada] BASÍLIO  
ADOLFO DE  
MENDONÇA HORTA  
DA FRANÇA

Assinado de forma digital  
por [Assinatura Qualificada]  
BASÍLIO ADOLFO DE  
MENDONÇA HORTA DA  
FRANCA  
Dados: 2019.10.30 16:55:23  
Z

(Basílio Horta)

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

N.º SM 44838/2019

Sintra, 24-10-2019 11:37:02

Assunto: INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL DA EMES, EM, SA, PARA O ANO 2020

CECÍLIA MARIA  
OLIVEIRA FERNANDES  
TAVARES

Digitally Signed by CECÍLIA MARIA OLIVEIRA  
FERNANDES TAVARES  
DN: CN=CECÍLIA MARIA OLIVEIRA FERNANDES  
TAVARES, SERIALNUMBER=B1035806293, O=CECÍLIA  
MARIA, SN=OLIVEIRA FERNANDES TAVARES,  
OU=Assinatura Qualificada do Cidadão, OU=Cidadão  
Português, O=Cartão de Cidadão, C=PT  
Reason:  
Date: 2019-10-25T09:13:05

CLÁUDIA  
SOFIA PIRES

Digitally Signed by CLÁUDIA SOFIA PIRES  
DN: CN=CLÁUDIA SOFIA PIRES,  
SERIALNUMBER=B11050507954, O=CLÁUDIA  
SOFIA, SN=PIRES, OU=Assinatura Qualificada do  
Cidadão, OU=Cidadão Português, O=Cartão de  
Cidadão, C=PT  
Reason:  
Date: 2019-10-25T09:49:02

A Exma. Diretora do DAF- Dra. Susana Sousa,  
Face ao exposto na presente IP, julga-se de propor solicitar autorização superior para que se proceda conforme o proposto.

DULCE MARIA  
DIAS FRANÇA

Digitally Signed by DULCE MARIA DIAS FRANÇA  
DN: CN=DULCE MARIA DIAS FRANÇA,  
SERIALNUMBER=D288257772, O=DULCE  
MARIA, SN=DIAS FRANÇA, OU=Assinatura  
Qualificada do Cidadão, OU=Cidadão Português,  
O=Cartão de Cidadão, C=PT  
Reason:  
Date: 2019-10-28T13:02:55

A consideração da Exma. Senhora Vereadora, Dr.ª Piedade Mendes, solicitando o agendamento para reunião do Executivo  
Camarário.

SUSANA CAETANO  
DE SOUSA

Digitally Signed by SUSANA CAETANO DE SOUSA  
DN: CN=SUSANA CAETANO DE SOUSA,  
SERIALNUMBER=B1103090908, O=SUSANA,  
SN=CAETANO DE SOUSA, OU=Cidadão  
Português, OU=Assinatura Qualificada do Cidadão,  
O=Cartão de Cidadão, C=PT  
Reason: Paracer  
Date: 2019-10-28T13:31:19

Exm.º Senhor Presidente  
Solicito o agendamento da presente proposta para a reunião do executivo.

Reunião de

0 5 NOV. 2019

Doct.º Agendado com o  
N.º 39

[Assinatura Qualificada]  
MARIA DA PIEDADE DE  
MATOS PATO MENDES

Digitally Signed by [Assinatura Qualificada] MARIA DA PIEDADE DE  
MATOS PATO MENDES  
DN: CN=Assinatura Qualificada MARIA DA PIEDADE DE MATOS  
PATO MENDES, SERIALNUMBER=B12600115, O=MARIA DA  
PIEDADE, DN=DE MATOS PATO MENDES, OU=VEREADORA -  
Assinatura Qualificada para a função de Cidadão português  
de emissão e que não se encontra subscrita a esta data  
OU=Cidadão Português, OU=Assinatura Qualificada  
O=Cartão de Cidadão, C=PT  
Reason: Paracer  
Date: 2019-10-28T16:43:06

De: Cláudia Pires e Cecília Tavares

Para: Chefe da Divisão de Planeamento e Controlo de Gestão – Dra. Dulce França

**Considerando que:**

1. A EMES – Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, EM, SA, que se passa a designar abreviadamente por EMES, é uma empresa do setor empresarial local, participada na íntegra pelo Município de Sintra, que tem como objeto, a promoção, a instalação, a gestão e a fiscalização do estacionamento público urbano pago e respetivos sistemas, na circunscrição territorial do Município de Sintra, entre outras atribuições.
2. A EMES rege-se pelo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais (Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto), pela lei comercial, pelos estatutos e, subsidiariamente, pelo regime do setor empresarial do Estado, nos termos legalmente estatuídos.
3. De acordo com o disposto nas alíneas a) e b) do n.º 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, as empresas locais devem facultar, de forma completa e atempadamente, aos órgãos executivos das respetivas entidades públicas participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo, a seguinte informação:
  - Projetos dos planos de atividades anuais e plurianuais;
  - Projetos dos orçamentos anuais, incluindo estimativa das operações financeiras com o Estado e as autarquias locais;
  - Planos de investimento anuais e plurianuais e respetivas fontes de financiamento.
4. A EMES remeteu para a Câmara Municipal de Sintra, de acordo com o disposto no n.º 1 do artigo 15.º dos estatutos da empresa, os instrumentos de gestão previsional para o ano de 2020.
5. Os referidos instrumentos de gestão previsional foram aprovados pelo Conselho de Administração da EMES na reunião de 22 de outubro de 2019.
6. De acordo com a informação constante nos documentos previsionais da EMES a estratégia da empresa para o ano de 2020, consubstancia-se nas seguintes linhas orientadoras, as quais se apresentam na seguinte síntese:

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o

Nº 39



- a) **Mobilidade** – “área principal de desenvolvimento estratégico”, que resulta “da principal alteração estatutária ocorrida durante o ano de 2018”. (...) “os grandes desafios para 2020, quer pela implementação de um serviço de transporte turístico que vai ligar os parques de estacionamento periféricos aos pontos de interesse turístico de Sintra”, (...) “quer pela criação de novos serviços nesta área (sistema de bicicletas públicas)”;
- b) **Estacionamento de superfície e Parques de Estacionamento**– “Incidir sobre a forma de garantir a rentabilidade das áreas de estacionamento”, (...) “redução de custos de operação e manutenção, considerando a redução de receita originada por parques estacionamentos gratuitos”;
- c) **Regulamento de Trânsito, Circulação e Estacionamento** – “as alterações de trânsito operadas e a operar pela Câmara Municipal de Sintra, visando a libertação do Centro Histórico e da Serra de viaturas, contribuindo dessa forma para a descarbonização”, que se torna “fundamental proceder à revisão, prevista em 2020, dos regulamentos existentes”.
7. Relativamente às demonstrações financeiras previsionais apresentadas, nomeadamente o balanço e a demonstração de resultados, constata-se o seguinte:

#### Situação patrimonial

BALANÇO PREVISIONAL					
Rubrica	31/12/2020		Rubrica	31/12/2020	
	€	%		€	%
<b>Ativo Não Corrente</b>			<b>Capital Próprio</b>		
Ativos fixos tangíveis	720.101	47,9	Capital realizado	250.000	16,6
<b>Total Ativo Não Corrente</b>	<b>720.101</b>	<b>-</b>	Outros instrumentos de capital próprio	302.060	20,1
			Reservas legais	54.725	3,6
<b>Ativo Corrente</b>			Outras reservas	30.398	2,0
Caixa e depósitos bancários	784.100	52,1	Resultados transitados	683.364	45,4
<b>Total Ativo Corrente</b>	<b>784.100</b>	<b>-</b>	Resultado líquido do período	46.358	3,1
			<b>Total Capital Próprio</b>	<b>1.366.905</b>	<b>-</b>
			<b>Passivo corrente</b>		
			Fornecedores	18.837	1,3
			Estado e outros entes públicos	43.459	2,9
			Outras contas a pagar	75.000	5,0
			<b>Total Passivo</b>	<b>137.296</b>	<b>-</b>
<b>Total Ativo</b>	<b>1.504.201</b>	<b>100,0</b>	<b>Total Capital Próprio Passivo</b>	<b>1.504.201</b>	<b>100,0</b>

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

- Prevê-se um **ativo** no montante de cerca de 1,5 milhões de euros, composto, essencialmente, por ativos fixos tangíveis (720,1 mil euros) e disponibilidades (784,1 mil euros).
- O **passivo** foi estimado em 137,3 mil euros e inclui as rubricas de fornecedores (18,8 mil euros), estado e outros entes públicos (43,5 mil euros) e de outras contas a pagar (75 mil euros). O passivo é coberto na totalidade pelas disponibilidades, sendo constituído apenas por passivos correntes.
- A **situação líquida** prevê-se positiva na ordem dos 1,4 milhões de euros, sendo reforçada por via do resultado líquido positivo estimado para o período (46,4 mil euros).

### Resultado líquido do exercício

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL	
Rubrica	31/12/2020 €
<b>Rendimentos e Gastos</b>	
Vendas e serviços prestados	1.264.630
Fornecimentos e serviços externos	-427.362
Gastos com pessoal	-656.791
<b>Resultado antes de depreciação, gastos de financiamento e impostos operacional</b>	<b>180.477</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-120.660
<b>Resultados operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>59.817</b>
<b>Resultados antes de Impostos</b>	<b>59.817</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-13.459
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>46.358</b>
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>1.264.630</b>
<b>Total dos Gastos</b>	<b>-1.218.272</b>
<b>Resultado</b>	<b>46.358</b>

- Os **gastos** previstos são constituídos essencialmente por gastos com pessoal, 656,8 milhões euros (53,9%), fornecimentos e serviços externos, 427,4 milhões de euros (35,1%) e amortizações, 120,7 mil euros (9,9%).

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

- Ao nível dos fornecimentos e serviços externos, destacam-se as despesas com rendas e alugueres (114,2 mil euros), trabalhos especializados (103 mil de euros), conservação e reparação (69,6 mil euros), eletricidade (48 mil euros), que perfazem 78,4% do total da rubrica.
- Os **rendimentos** estimados pela empresa municipal para o ano de 2020 ascendem 1,3 milhões de euros, que correspondem à receita do estacionamento designadamente, as áreas de fiscalização da Vila de Sintra, da Portela, e da Estefânia, estima-se um valor de 851 mil euros, apurando-se enquanto receita para os parques de estacionamento (coberto e de superfície) nas zonas de Sintra, com o estacionamento Rio do Porto, Queluz e do Mercado do Cacém um montante de 413,6 mil euros.

Rubricas	Valor (€) 2020	Peso sobre o valor total (%)
Estacionamento de superfície	851.000	67,3%
Parques de estacionamento	321.530	25,4%
Estacionamento coberto	92.100	7,3%
<b>Total</b>	<b>1.264.630</b>	<b>100,0%</b>

### Investimentos

- Para o ano de 2020 a empresa apresenta um plano de investimento que ascende a 458 mil euros, totalmente financiado com recursos financeiros próprios:

Descrição	Valores com iva (€)
Aquisição de parquímetros	89.021
Equipamento parques estacionamento	61.500
Edifícios e outras construções	246.000
Sinalização	49.200
Equipamento administrativo	12.300
<b>Total</b>	<b>458.021</b>

Tendo em conta os pontos anteriores, propõe-se que a presente informação seja submetida a reunião do Executivo para que a Exma. Câmara:

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

- I. Mandate o representante do Município na assembleia geral da empresa a aprovar os documentos de gestão previsional para o exercício de 2020, ao abrigo do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 9.º dos estatutos da EMES.
- II. Remeta para a Assembleia Municipal os instrumentos de gestão previsional da EMES para o ano de 2020, para que este órgão possa tomar conhecimento, nos termos do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.

À consideração superior.

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39



**EMPRESA MUNICIPAL DE ESTACIONAMENTO DE SINTRA**

1  
R  
8

# **PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020**

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

Página 1

**Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020**

Conteúdo

<b>MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO .....</b>	<b>3</b>
<b>PLANO DE ACTIVIDADES PARA O ANO DE 2020 .....</b>	<b>4</b>
Receita .....	4
Estacionamento de superfície .....	5
Parques de estacionamento.....	6
Mobilidade .....	7
Despesa.....	8
Fornecimentos e Serviços Externos.....	8
Gastos com pessoal .....	9
Investimento.....	10
Resultados.....	11
Estratégia.....	12
<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>13</b>

Reunião de  
05 NOV, 2019  
Docº Agendado com o  
Nº 39

## **MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Espera-se que o ano de 2020 marque definitivamente a transformação da EMES, passando de uma empresa apenas de gestão do espaço público de estacionamento, para uma empresa com responsabilidade na definição e gestão da mobilidade no concelho.

A EMES é um parceiro importante da Câmara Municipal de Sintra, na definição e implementação da estratégia da mobilidade para o concelho de Sintra, tendo responsabilidades acrescidas no âmbito da mobilidade, designadamente no que se refere à implementação de medidas que permitam intervir na gestão e operação do sistema de apoio à mobilidade urbana, estacionamento e serviços associados, nomeadamente a construção e operação de infraestruturas de apoio à mobilidade pedonal, sistemas de mobilidade elétrica e produtos partilhados de mobilidade, assim como na gestão das viagens de índole turística.

Este Plano de Atividades e Orçamento para 2020 refletindo ainda de forma ligeira, o provável grande impacto financeiro que esta mudança provocará.

O grande desafio para a EMES é continuar a operar as mudanças necessárias para que a estratégia de mobilidade seja uma realidade, sem deixar de realizar uma gestão criteriosa e rigorosa, que permita a manutenção da apresentação de resultados positivos.

Sintra, 9 de outubro de 2019

**O Conselho de Administração da EMES EM SA**

Rui Pereira



Hugo Frederico

Sandra Viegas



Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

**Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020**

## **PLANO DE ACTIVIDADES PARA O ANO DE 2020**

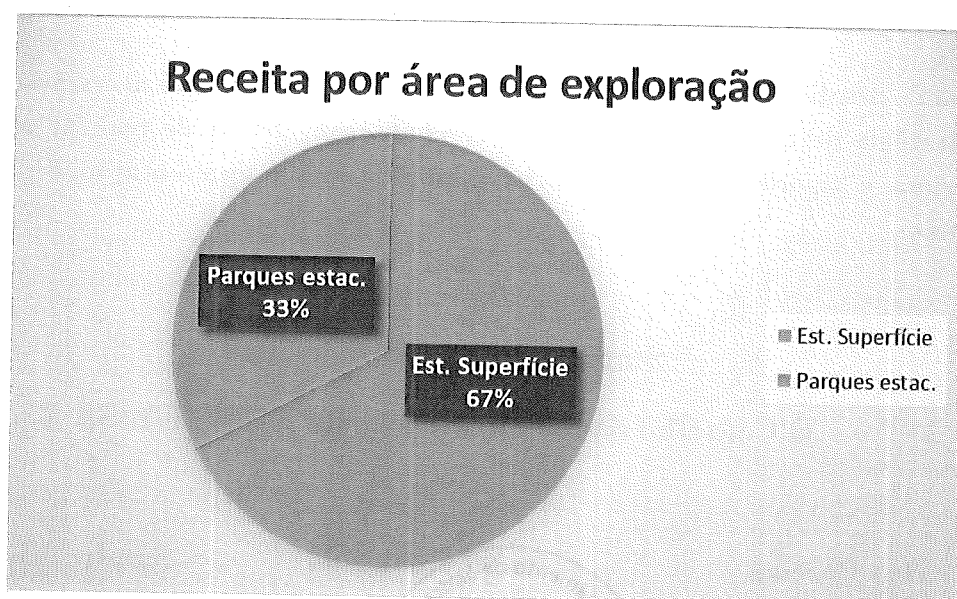
### Receita

A receita proveniente das Vendas e Serviços prevista para o ano de 2020, ascende a um total de **1.264.630€**, representando um ligeiro aumento, quando comparado com o orçamento previsto para o ano de 2019.

Se analisarmos o orçamento para 2020, podemos perceber que continuam a existir 2 rubricas que contribuem para a receita total:

- a) Estacionamento de Superfície
- b) Parques de Estacionamento

Apresenta-se de seguida o gráfico da receita líquida estimada por área de exploração



Reunião de

05 NOV, 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39



### Estacionamento de superfície ✓

O estacionamento à superfície, considerando as 3 zonas atualmente tarifadas (Vila, Estefânea e Portela), apresenta uma receita prevista de 851.000€, contribuindo com aproximadamente 67% para o total da receita prevista para o ano de 2020, onde se inclui, além do pagamento natural nos parquímetros e o pagamento via aplicações móveis, uma parcela relacionada com o pagamento voluntário dos avisos e outra parcela relacionada com a emissão de autos de contraordenação.

Considerando a receita prevista proveniente do estacionamento de superfície, e mantendo a tendência dos anos anteriores, é na Zona de Estacionamento de Duração Limitada da Vila de Sintra que se encontra a maior parte da receita que se prevê arrecadar em 2020 neste tipo de estacionamento, representando 63% da receita total desta área.

No quadro seguinte apresenta-se a repartição estimada da receita líquida do estacionamento de superfície para 2020:

	Estimativa de receita	% sobre total receita (estacionamento superfície)
Est. Zona Vila	535 100,00 €	63%
Est. Zona Portela	183 100,00 €	22%
Est. Zona Estefânia	92 700,00 €	11%
Autos	40 100,00 €	5%

✓

Nas zonas de estacionamento da Vila e da Portela a receita prevista prevê um aumento da mesma.

Incluimos na receita de estacionamento nas várias zonas os valores relativos a pagamentos móveis e pagamentos de avisos, dado que com a entrada do operador Via Verde, cresceu o número de clientes que pagam por esta forma.

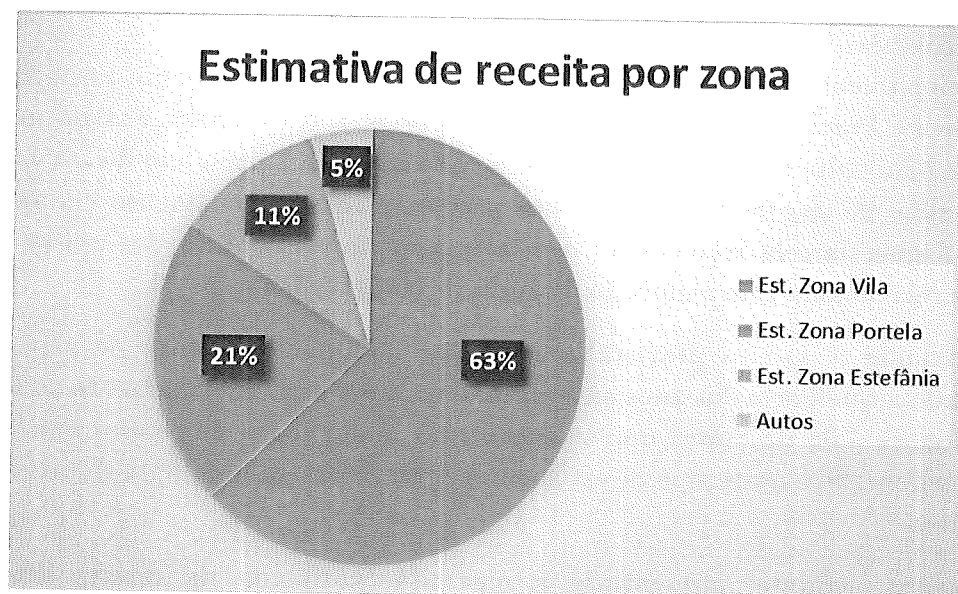
Incluimos também valor para a receita proveniente da emissão de autos de contraordenação. Tendencialmente, com a emissão de autos de contraordenação, subirá o valor da receita do pagamento voluntário de avisos, estando isso já refletido nos valores considerados.

Apresenta-se de seguida um gráfico que reflete a distribuição estimada da receita líquida para 2020, por zona de estacionamento de duração limitada, assim como autos de contraordenação

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39



### Parques de estacionamento

A estimativa de receita resultante da atividade da EMES, considerando a gestão dos parques de estacionamento, apresenta uma receita prevista de 413.000€, contribuindo com aproximadamente 33% para o total da receita prevista para o ano de 2020.

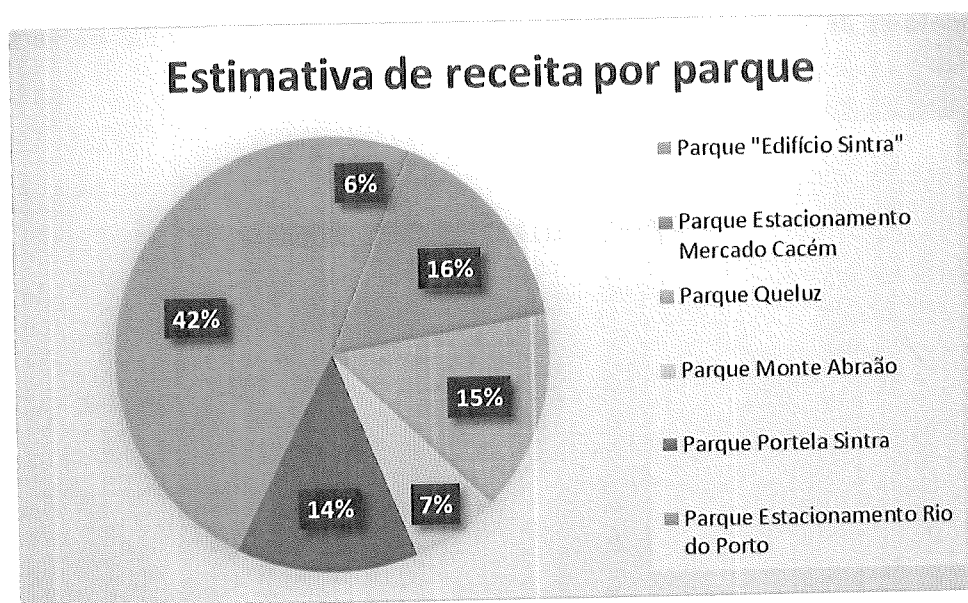
No que diz respeito aos Parques de Estacionamento (cobertos e à superfície), estima-se uma quebra da receita, motivada essencialmente com o facto de se terem passado a gratuitos os Parques de Monte Abraão e Meleças, que se juntaram assim aos outros parques gratuitos que já existiam.

Apresenta-se de seguida o quadro com a repartição da receita estimada por parque de estacionamento (coberto e à superfície):

Reunião de 05 NOV. 2019 Docº Agendado com o Nº 39			Estimativa de receita	% sobre total receita (parques de estacionamento)
Parque "Edifício Sintra"			25 000,00 €	6%
Parque Estacionamento Mercado Cacém			67 100,00 €	✓ 16%
Parque Queluz			61 700,00 €	✓ 15%
Parque Monte Abraão			27 750,00 €	✓ 7%
Parque Portela Sintra			56 200,00 €	✓ 14%
Parque Estacionamento Rio do Porto			175 880,00 €	✓ 43%
Parque Estacionamento Massamá			- €	0%
Parque Estacionamento Agualva			- €	0%
Parque Mira Sintra/Meleças			- €	✓ 0%
Parque Estacionamento Cavaleira			- €	0%

Os Parques de Massamá, Agualva, Meleças e Cavaleira, são parques gratuitos. O Parque de Monte Abraão, embora seja gratuito, apresenta receita proveniente da cedência do Parque à Junta de Massamá / Monte Abraão para a realização da feira semanal

Apresenta-se de seguida um gráfico que reflete a distribuição estimada da receita líquida para 2020 por Parque de estacionamento.



### Mobilidade

A estimativa resultante da atividade da EMES, considerando a nova área da mobilidade, apresenta prudencialmente uma receita zero por não ser nesta data possível estimar com razoabilidade o desfecho do concurso internacional de concessão e consequente angariação de receita e geração de gastos.

A receita desta área terá como base a criação de circuitos turísticos em autocarro, que farão a ligação entre o Parque da Cavaleira e o Centro Histórico, Palácio da Pena, Quinta da Regaleira, Monserrate e praias.

Estando em preparação o lançamento do concurso público internacional para a prestação do serviço, está previsto iniciar a operação ainda durante o ano de 2020.

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

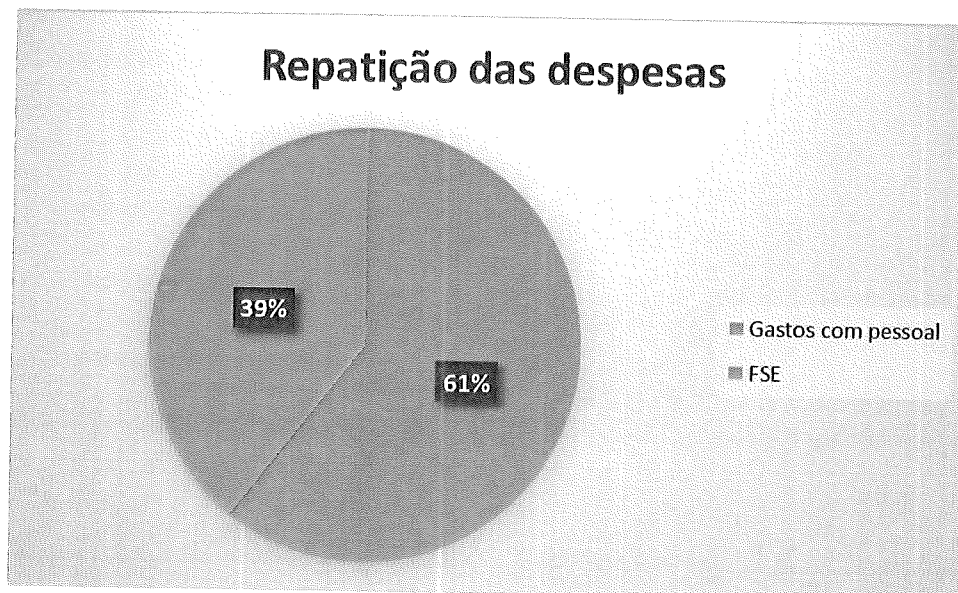
## Despesa

A despesa prevista baseia-se em duas grandes rubricas:

a) Fornecimentos e Serviços Externos

b) Gastos com Pessoal

Apresenta-se de seguida um gráfico com a repartição destas rubricas na vertente de despesa:



### Fornecimentos e Serviços Externos

Consideramos neste orçamento para o ano de 2020 um total de gastos em Fornecimentos e Serviços externos de 427 362,00€, que representa 39% das despesas previstas.

Apresenta-se de seguida o quadro com a repartição da rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos:

Reunião de  
05 NOV, 2019  
Docº Agendado com o  
Nº 39

	Estimativa de Gastos (FSE)	% sobre total FSE
Subcontratos	- €	0,00%
Trabalhos Especializados	✓ 103 020,00 €	24,11%
Publicidade e Propaganda	4 800,00 €	1,12%
Vigilância e Segurança	600,00 €	0,14%
Conservação e Reparação:	✓ 69 600,00 €	16,29%
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	8 070,00 €	1,89%
Livros e Documentação Técnica	240,00 €	0,06%
Material de Escritório	12 720,00 €	2,98%
Artigos para Oferta	240,00 €	0,06%
Electricidade	✓ 48 000,00 €	11,23%
Combustíveis	7 560,00 €	1,77%
Água	3 120,00 €	0,73%
Deslocações e Estadas	3 660,00 €	0,86%
Transportes de Pessoal	240,00 €	0,06%
Rendas e Alugueres	✓ 114 212,00 €	26,72%
Comunicação	25 800,00 €	6,04%
Seguros	4 480,00 €	1,05%
Contencioso e Notariado	600,00 €	0,14%
Despesas de Representação	1 200,00 €	0,28%
Limpeza, higiene e Conforto	12 600,00 €	2,95%
Outros Serviços	6 600,00 €	1,54%
<b>TOTAL</b>	<b>427 362,00 €</b>	

78,35

### Gastos com pessoal

Consideramos neste orçamento para o ano de 2020 um total de gastos em pessoal de 656 790,87 €, que representa cerca de 61% das despesas previstas.

Ao nível dos Gastos com Pessoal existe um ligeiro acréscimo do valor previsto para 2020 relativamente ao ano de 2019.

No que se refere aos órgãos sociais da EMES, nos termos da legislação em vigor, apenas um elemento do Conselho de Administração é que é remunerado. Os restantes dois elementos do Conselho de Administração da EMES não auferem quaisquer vencimentos por parte da empresa.

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

### Investimento

No que respeita ao investimento, o orçamento para 2020 prevê um investimento total estimado de 372 375€ (a que acrescerá o IVA À taxa legal em vigor).

O investimento previsto decompõe-se da seguinte forma:

	INVESTIMENTO (VALORS/IVA)	AUTO-FINANCIAMENTO	Taxas de amortização	Amortização 2019
Aquisição Parquímetros	✓ 72 375,00 €	100%	10%	7 237,50 €
Equipamento Parques Estacionamento (mobilidade)	✓ 50 000,00 €	100%	10%	5 000,00 €
Sinalização	✓ 40 000,00 €	100%	20%	8 000,00 €
Equipamento administrativo	✓ 10 000,00 €	100%	13%	1 250,00 €
Edifícios e outras construções (silo de Massamá)	200 000,00 €	100%	5%	10 000,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>372 375,00 €</b>			<b>31 487,50 €</b>

Relativamente ao investimento previsto para o ano de 2020, destaca-se a verba prevista para a aquisição/substituição de parquímetros. Esta aquisição/substituição de parquímetros, permitirá uma maior eficiência e controlo das receitas, assim como reduzirá o custo de manutenção que tem crescido, considerando a idade avançada que a maior parte dos parquímetros já apresenta.

Dos restantes valores, ressalta o valor referente a Edifícios e outras construções, que reflete a necessidade de serem feitos trabalhos no Silo de Massamá, recentemente protocolado com a Câmara Municipal de Sintra.

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o

Nº 39

h  
R  
SX

### Resultados

O Orçamento para 2020 da EMES prevê um Resultado Líquido do Exercício positivo e que ascende a 46 358€

	Orçamento 2020	Orçamento 2019	Executado 2018
<b>Vendas e serviços prestados</b>	1 264 630,00 €	1 235 250,00 €	958 369,00 €
<b>Subsídios à Exploração</b>		- €	- €
<b>Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>		- €	- €
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	- 427 362,00 €	- 476 964,00 €	- 388 313,00 €
<b>Gastos com pessoal</b>	- 656 790,87 €	- 619 220,00 €	- 475 061,00 €
<b>Aumentos/Reduções de justo valor</b>	- €	- €	2 784,00 €
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	- €	- €	3 319,00 €
<b>Outros gastos e perdas</b>	- €	- €	2 004,00 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	180 477,13 €	139 066,00 €	99 095,00 €
<b>Gastos/Reversões de depreciação e de amortização</b>	- 120 660,25 €	- 114 813,00 €	- 75 025,00 €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	59 816,88 €	24 253,00 €	24 070,00 €
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	- €	- €	- €
<b>Juros e gastos similares suportados</b>	- €	- €	4,00 €
<b>Resultado Antes de Imposto</b>	59 816,88 €	24 253,00 €	24 067,00 €
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>	- 13 458,80 €	- 5 457,00 €	- 5 661,00 €
<b>Estimativa Resultado líquido do período</b>	46 358,08 €	18 796,00 €	18 406,00 €

Reunião de

05 NOV, 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

## Estratégia

Apresentam-se de seguida as principais diretivas estratégicas para o ano de 2020

### a) Mobilidade

A mobilidade será a área principal de desenvolvimento estratégico para o ano de 2020, atendendo a que resulta da principal alteração estatutária ocorrida durante o ano de 2018.

É nesta área que se encontram os grandes desafios de 2020, quer pela preparação para a implementação de um serviço de transporte turístico que vai ligar os parques de estacionamento periféricos aos pontos de interesse turístico de Sintra (Centro Histórico, Palácio da Pena, Castelo dos Mouros, Quinta da Regaleira, Palácio de Monserrate), quer pela criação de novos serviços nesta área

### b) Estacionamento de superfície e Parques de estacionamento

A gestão do estacionamento de superfície e dos parques de estacionamento vai incidir sobre a forma de garantir a rentabilidade destas áreas, reduzindo os custos de operação e manutenção, considerando a redução de receita originada pelo facto da passagem de alguns parques de estacionamento pagos a parques gratuitos.

### c) Regulamento de Trânsito, Circulação e Estacionamento

As alterações realizadas nos estatutos da EMES, assim como as alterações de trânsito operadas e a operar pela Câmara Municipal de Sintra, visando a libertação do Centro Histórico e da Serra de viaturas, contribuindo dessa forma para a descarbonização, obrigam a que todo o processo seja devidamente regulamentado, estando em revisão o Regulamento, prevendo-se que a aprovação do mesmo tenha implicações durante o ano de 2020

Reunião de  
05 NOV. 2019  
Docº Agendado com o  
Nº 39





h  
R  
30

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Reunião de

05 NOV. 2019

Doctº Agendado com o  
Nº 39

**E.M.E.S. - Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, E.M., S.A.**

31/12/2020	
ACTIVO	
Activo não corrente:	
Activos fixos tangíveis .....	Notas
	720 101
	720 101
Activo corrente:	
Caixa e depósitos bancários .....	784 100
	784 100
	<b>1 504 201</b>

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	
Capital próprio:	
Capital realizado .....	250 000
Outros instrumentos de capital próprio .....	302 060
Reservas legais .....	54 725
Outras reservas .....	30 398
Resultados transitados .....	683 364
Resultado líquido do período .....	46 358
Total do capital próprio	<b>1 366 905</b>
Passivo:	
Passivo corrente:	
Fornecedores .....	18 837
Estado e outros entes públicos .....	43 459
Outras contas a pagar .....	75 000
Total do passivo .....	<b>137 296</b>
Total do capital próprio e do passivo	<b>1 504 201</b>

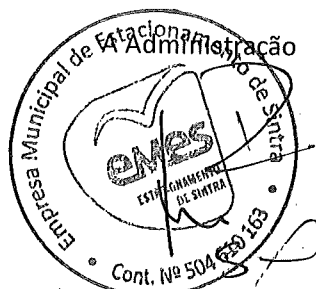
O Técnico Oficial de Contas

*[Assinatura]*

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39



**Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020**

h  
R  
SP

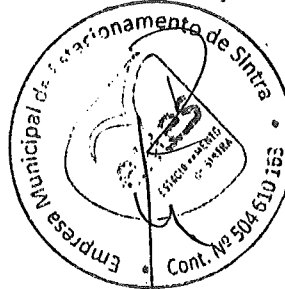
EMES - Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, EM, SA

RENDIMENTOS E GASTOS	31/12/2020
Vendas e serviços prestados	1.3 1 264 630
Subsídios à exploração	0
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	0
Variação nos inventários da produção	0
Trabalhos para a própria entidade	0
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	0
Fornecimentos e serviços externos	(427 362)
Gastos com pessoal	(656 791)
Imparidades de inventários (perdas/reversões)	0
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	0
Provisões (aumentos/reduções)	0
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0
Aumentos/Reduções de justo valor	0
Outros rendimentos e ganhos	0
Outros gastos e perdas	0
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	180 477
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	(120 660)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	59 817
Juros e rendimentos similares obtidos	0
Juros e gastos similares suportados	0
Resultado antes de impostos	59 817
Imposto sobre o rendimento do período	(13 459)
Resultado líquido do período	46 358

O Técnico Oficial de Contas



A Administração



Reunião de

05 NOV, 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39



**Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020**

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

## PARECER DO FISCAL ÚNICO

Ao Acionista Único da EMES, EM, SA,

Nos termos dos Estatutos da EMES – Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, EM, S.A., vem o Fiscal Único apresentar o seu parecer referente ao Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2020, elaborados pelo Conselho de Administração nos termos legais e estatutários.

Para apreciação do orçamento foram analisados os seguintes documentos previsionais, que o suportam:

- Plano de investimento/financiamento anual e respetivo orçamento;
- Orçamento de rendimentos e gastos de exploração, nomeadamente gastos com pessoal e fornecimentos e serviços externos;
- Balanço em 31/12/2020 (que evidencia um total de 1.504.201 € e capitais próprios de 1.366.905 €, incluindo um resultado líquido de 46.358 €) e a demonstração de resultados previsional do período findo naquela data.

Da análise do Plano de Atividades e Orçamento elaborados pelo Conselho de Administração conclui-se que:

Plano de Investimentos:

Os investimentos previstos para 2020, no total de 372 K€, respeitam à aquisição de parquímetros (72 K€) e equipamentos para parques de estacionamento (50 K€), equipamentos de sinalização e administrativo (50 K€) e obras em edifícios e instalações no valor de 200 K€, nomeadamente devido à necessidade de recuperações a efetuar no Silo de Massamá, protocolado com a Câmara Municipal de Sintra em 2019.

Assim, o investimento proposto enquadra-se na missão e objetivos da empresa, nomeadamente de atualização do parque de equipamentos de controlo de estacionamento à superfície e nos parques cobertos geridos pela EMES.

O financiamento do investimento encontra-se integralmente assegurado por recursos próprios da empresa, não implicando qualquer recurso a capitais alheios. »

Demonstração de Resultados:

Os rendimentos operacionais com vendas e prestação de serviços totalizarão 1.264 K€, superiores aos orçamentados para 2019 em 29 K€, refletindo um ligeiro crescimento da utilização dos parques sob exploração da empresa e a atualização de alguns tarifários, nomeadamente o aplicável ao estacionamento à superfície na zona da "Vila".

Assim, os rendimentos orçamentados apresentam-se coerentes com a evolução dos mesmos registada nos anos anteriores e até Agosto de 2019 e com a estratégia e investimentos previstos no Plano de Atividades.

A estimativa de gastos reflete:

- Crescimento dos gastos com pessoal em 38 K€ (+6%) face ao valor orçamentado para 2019, refletindo essencialmente o efeito anual do pessoal contratado em 2019.
- Diminuição dos fornecimentos e serviços externos para 427 K€ (-50 K€ face ao valor orçamentado para 2019), em linha com a execução registada até Agosto de 2019 e estimada para o final do exercício.

Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39

Assume maior expressão a diminuição dos gastos com trabalhos especializados (-45 K€), resultante da diminuição dos gastos orçamentados com consultoria técnica (-12K€) e Plataformas (-18 K€).

- As depreciações do exercício refletem o aumento dos ativos fixos tangíveis resultante do investimento a realizar e a adoção de taxas de depreciação consistentes com as adotadas nos anos anteriores.

De referir que apesar de se prever no Plano de Atividades o lançamento em 2019 do concurso público internacional para concessão de serviços de transporte turístico que conectarão o parque da Cavaleira com os principais pontos de interesse turístico de Sintra, não se estimaram quaisquer rendimentos ou gastos com tal atividade, uma vez que não é possível prever com razoabilidade o momento em que tal operação se iniciará, opção que merece a nossa concordância.

#### Balanço:

O balanço previsional em 31/12/20 evidencia a manutenção de uma situação financeira equilibrada no curto e no médio e longo prazo e a inexistência de qualquer endividamento, sendo o investimento a realizar no exercício integralmente financiado por capitais próprios (disponibilidades de tesouraria em 31/12/19 e *cashflow* a gerar em 2020).

Os saldos apresentados refletem, para além dos investimentos e seu financiamento, os principais saldos do ativo e do passivo circulante (disponibilidade, valores a liquidar ao Estado e especialização de férias e subsídios de férias).

#### Parecer

Face ao exposto, é nossa opinião que o Plano de Atividades e Orçamento da EMES - Empresa Municipal de Estacionamento de Sintra, EM, SA para o exercício de 2020 refletem uma estratégia de atuação devidamente enquadrada na missão estatutária da empresa e as melhores estimativas possíveis da evolução económica e financeira da mesma por parte do Conselho de Administração, atenta a estratégia definida.

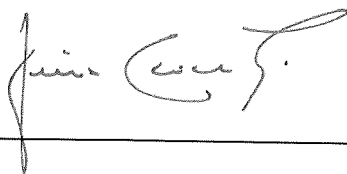
Assim, damos parecer favorável à aprovação de tais documentos pelo acionista único da empresa.

Salientamos que dado que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Lisboa, 17 de Outubro de 2019

O Fiscal Único

CAIANO PEREIRA, ANA SANTOS, SOUSA GÓIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.  
Representada por Luís Pedro Caiano Pereira, ROC n.º 842,  
e registado na CMVM sob o n.º 20160467



Reunião de

05 NOV. 2019

Docº Agendado com o  
Nº 39